

# 黑龙江交通

HEILONGJIANG JIAOTONG



2019年11月26日 星期二  
黑龙江省交通运输厅主办

第 555 期  
准印证号：(黑) 23000136

http://www.hljjt.gov.cn  
E-mail:hljjtjbj@163.com

## 全省交通运输系统 第四届职工乒乓球比赛圆满落幕

本报讯 11月21日至22日，省交通工会举办了全省交通运输系统第四届职工乒乓球比赛。来自各市(地)交通运输局和厅直属单位的20支队伍，逾100名乒乓球爱好者参加了比赛。副厅长田林出席开幕式并讲话，他鼓励系统职工凝心聚力、聚人气、强体魄，汇聚团队力量，把“更高、更快、更强”的体育精神融入到全省交通运输事业发展中，为推进实现“十三五”交通

运输发展目标，注入新的生机和动力。比赛中，参赛选手严格遵守比赛规程，公平竞争，拼搏进取，赛出了风格，赛出了水平，充分展示了龙江交通人团结一心、奋力拼搏的精神风貌。整个比赛高潮迭起、精彩纷呈，经过激烈角逐和裁判公平公正的裁决，大庆市交通运输局代表队勇夺男子、女子团体比赛冠军。

## 东阳至甘南碾子山界段公路改扩建完工

### 打通黑龙江甘南碾子山到内蒙古阿荣旗的重要通道

本报讯(记者 陈晓光)11月22日，省道建兴至新林公路东阳至甘南碾子山界段改扩建工程主体完成验收，正式交工通车。这也是今年交工的普通国道项目中线路最长的一条，打通了甘南碾子山到内蒙古阿荣旗的重要通道。

据悉，东阳至甘南碾子山界段改扩建项目起点位于东阳县省道建兴公路与查扎公路交叉处，终点位于甘南碾子山交界处，路线全长122公里，项目总投资7.6亿元，为二级沥青混凝土路面，路基宽度10米，路面宽度8.5米。

建设中，项目部对路基、各结构层、桥涵主体结构等关键工序、关键部位进行了重点监控，确保施工质量。齐齐哈尔鑫海路桥集团有限公司项目经理齐建华介绍，针对土基的压实度、含水量、基层的配比、取芯、面层的抗辙性、抗强度等，项目实时监测，及时发现和消除各类质量隐患，确保工程质量安全的核心底线。

征地拆迁一直是项目建设中的一大难题，不仅涉及人员广，而且面临情况复杂。凭借着耐心服务、因地制宜，东阳至甘南碾子山界段改扩建项目很好地破解了征地难题，让百姓满意。

甘南县交通运输局局长郑华南介绍，该项目A3标段有800米过境涉及甘南县甘南镇北郊村7家农户耕地。起初，百姓心里没底，不要补偿也不同意征地。针对这种情况，县领导带队，一次次现场办公，解答百姓的疑虑，让大家明白修路的重要性，并因地制宜给出百姓最合理的补偿，不让农户吃亏。仅用了一个多月时间，就完成全部征地任务，让工程得以顺利开工。

张淑琴家就是征地中的一户，她说，刚开始听到修路，心里有点想不通。家里北边是鱼塘，原本和耕地相连，现在公路把鱼塘和耕地分隔开，需要绕行十多分钟。随着县政府屡次来和大家讲解修路的好处，又帮大家争取了合理补偿，大家也都转变了思想。如今，看到通车后的车来车往，心里觉得“舍小家”是值得的。



道路通，百业兴。这条通道打通后，位于公路沿线的黑龙江瑞信达原生态牧业有限公司、恰恰瓜子等产业受益最明显。在刚刚交工的东阳至甘南碾子山公路上，记者看到，一台台标有飞鹤鲜奶直通的大罐车飞驰，黑龙江瑞信达原生态牧业有限公司的一位负责人告诉记者，乳品运输对时效性要求极高，但原有公路等级低，遇到堵车就要停下来等，耽误了不少时间，这条公路通车后行驶时间比过去缩短了半个小时，更好地满足了飞鹤乳业的要求。

甘南县副县长张旭东介绍说，东阳至甘南碾子山界段改

扩建项目与甘南县工业园区路相连，不仅让30多户企业得到实惠，更有力地助推了县里的招商引资。目前已经有涉及养殖、玉米加工、风电等企业与企业与县里洽谈合作。

百大项目  
建设

## 牡丹江市 ETC 发行周 进度排名全省第一

本报讯(通讯员 周杰)近日，牡丹江市各县(市)区正采取超常规措施，加快推进ETC发行工作。截至11月13日，全市新增发行客户9.6万辆，其中11月7日至13日，牡丹江市ETC发行周进度排名位列全省第一名。

据了解，根据省政府相关工作部署，牡丹江市正在开展为期50天的ETC推广发行大会战，确保到今年11月底前，全面完成年度17.97万辆发行任务。会战期间，全市各县(市)区把ETC推广发行列入政府重要日程，落实主体责任，组织更多人员参与ETC推广发行工作，开展“龙江ETC”小程序培训指导，切实把包片工作组、社会发行代理员、授权ETC发行机构各方力量和资源调动起来，共同推进ETC安装工作；实行动态销号管理，明确目标任务，实时更新车辆信息台账，采取“日统计、周报送”制度，完善包保管理责任制，科学划分各包片工作组和车辆任务数，按照车辆分类分块确定单元，明晰任务，逐级督查责任，进一步分解细化目标任务，落实责任到人，建立ETC发行工作协调作战机制，政府相关部门强力推进，银行发行机构确保代理发行人员和各项优惠政策及奖励政策落实到位。

日前，牡丹江市交通运输局联合市机关事务管理局已在党政办公中心一楼北大厅设立免费办理ETC安装点，共有6家银行为主现场办理免费安装ETC业务，加快公务用车、国有企业车辆和警车、救护车、消防车、工程抢险车、各类执法执勤用车、营运车辆安装使用ETC。截至目前，牡丹江市已启动并强力有序推进ETC安装工作，全市各相关部门正在有序推进各类车型ETC安装工作，确保11月底前全面完成年度17.97万辆发行任务。

## ETC 推广发行大会战

## 黑河市交通运输局 开展冬季旅游 道路安全隐患排查

本报讯 为更好服务黑河市冰雪旅游事业发展，进一步提升冬季旅游道路交通安全管理水平，市交通运输局、市应急管理局、市公路事业发展中心组成联合检查组于11月21日对市重要景点道路安全隐患进行排查。

检查组先后实地踏查了黑河至瑷珲段、黑河至卧牛湖段、黑河至新生段、黑河至胜山要塞段等公路，检查了公路的急弯、陡坡、交叉路口的警示标示设置情况，并对养护部门的清雪保通和长下坡防滑料的铺撒情况进行检查，对存在安全隐患的一处路段提出了整改意见。

就下一步工作，检查组要求交通运输管理部门要强化担当，采取“四不两直”的方式加强路面巡查，发现安全隐患及时整改，确保黑河市冬季旅游道路运输安全稳定。

## 松花江中游浓浓河至三站浅滩整治工程通过竣工验收

本报讯(杨 喆)10月29日至30日，松花江中游浓浓河至三站浅滩整治工程通过由省厅组织的竣工验收。该工程于2015年10月开工，2017年9月完工，共计完成投资10259万元。

浓浓河至三站河段曾是松花江中游长期碍航的瓶颈河段，有浓浓河、太平山、乌鹊泡、三站等碍航严重的碍航浅滩4处，枯水期航道最小水深仅0.5-0.9米。通过对松花江中游185至240公里的55公里河段进行航道整治，建设整治建筑物25座(处)，其中丁坝3座、锁坝5座、潜坝3座、分流鱼嘴1座、护岸13处，疏浚工程挖槽共12处，挖泥量97万立方米；航标工程配布航标31座。使该河段达到三级航道标准，航道宽度70米，水深1.6米，弯曲半径500米，通航保证率95%，可运输通行2

排2列千吨级顶推船队。

竣工验收委员会由省交通运输厅、省航务事业发展中心、省水运工程质量监督站、省航道局、浓浓河至三站整治工程指挥部等相关部门组成。在现场召开了竣工验收会议，听取各参建单位汇报，查阅工程内业资料，并乘船实地查验整治河段航道通航情况，竣工验收委员会对建设项目进行综合评价，形成、通过并签署了《航道工程竣工验收鉴定书》。

竣工验收会议由厅建管处主持，省航务事业发展中心副主任李长胜代表中心党委对工程给予了充分的肯定，同时要求参建单位认真总结经验，进行自我提高，继续发挥工程中战严寒斗酷暑、团结协作的精神，全面提升水运工程建设管理水平。

## 问政 实干 创新

# 鹤岗市“三篇大文章”答好时代答卷

□ 本报通讯员 田美丽

鹤岗市交通运输局新一届领导班子在2018年5月组建之初，面临一系列的困难和挑战，面对一张张必须答好的试卷，局党组深知“船的力量在帆上，人的力量在心中”，牢记习近平总书记党的十九大报告中关于“不忘初心、牢记使命”的谆谆教诲，在省厅、市委、市政府的坚强领导下，把践行“认真、实干、创新”的新时期鹤岗精神，作为解决问题、化解矛盾的行动指南，对问题一件件梳理、一条条研究、一项项落实，通过做好“问政”、“实干”、“创新”三篇大文章，变被动防守为主动出击，在困境中突围，从内到外发生了“质”的变化。

18个月来，鹤岗市交通运输局在内强素质外树形象上取得新突破。先后召开“正风肃纪、知规守矩”等21次大型会议，开展“慰问路桥建设者”文艺演出、“薪火相传·致敬养路工人”主题党日等33次大型活动，组织“党建、礼仪、内控、档案”等18次大型培训。创新利用微信群举办“微课堂”讲座43期，切实在统一交通干部职工思想、提振精气神、提升理论素养上下功夫，积极促进思想、作风、工作和能力素质的转变和淬变；同时，在国家、省市各种媒体上突出宣传，在国家、省市各种媒体上突出宣传，在国家、省市各种媒体上突出宣传。

18个月来，鹤岗市交通运输局在化解历史矛盾问题上取得新突破。局党组牢记市委、市政府主要领导关于新官要理旧账的要求，清

欠各类账款5400万元；协调偿还鹤名公路项目拖欠各标段长达8年的工程款1.28亿元，解决8年来工程项目建成以后不闭合、原施工单位上访不断、官司缠身、三角债、多解债错综交织等突出问题；整合交通系统律师团队，打赢6场官司，挽回经济损失1400多万元；多年来法院起诉不应诉、固定资产管理混乱、交通房产拆迁无人索要、拖欠客运站职工工资、养老保险等，一大批历史遗留问题得到根本性解决，有效化解了重大风险隐患。局党组要求所属各级领导班子在理旧账的同时，决不能欠新账，要把所经手的每一项工作都要做到有效闭合，不给继任者、不给交通未来发展留下麻烦和隐患。

18个月来，鹤岗市交通运输局在作风整顿、优化营商环境上取得新突破。今年5月1日至10月1日，每个周六、周日，这个局对7座以下客人在北疆和名山收费站实行24小时免费通行，并取消这两个收费站特权车441台。按规矩办事、按制度用权，这是交通局新一届党组带头遵守铁的纪律，在这个铁纪约束下，交通行政执法乱象问题得到有效遏制；扫黑除恶专项斗争由省市点名批评到全市扫黑除恶专项斗争推进会上作表态发言；客运站前车辆非法营运、残疾人车辆非法营运、个体公交车非法营运、长途客运车辆多年不进站经营、旅游包车非法营运、路域环境整治不力、出租车服务设施功能不完善等7个方面突出问题得到根本性解决；大货车超限超载、夜间违规进城等问题正在强化措施加快解决，积极推进农村

公路养护规范化管理，解决了800多公里农村公路长达8年养护职责不清、互相推诿、无人管养的历史问题。

18个月来，鹤岗市交通运输局在深化改革上取得了新突破。组建了交通集团，并于7月1日挂牌运营，事业单位转企工作迈出了坚实的一步；协调成立黑龙江省龙建路桥鹤岗分公司，助力鹤岗市经济发展。新班子组建到现在，共解决9个类别、36个方面、170多个具体问题，涵盖了党的建设、工程项目建设、行业管理、行政执法、财务管理、人才队伍建设、信息化建设、行业安全、信访稳定等全领域主责主业。

18个月来，鹤岗市交通运输局在人才选拔上取得了新突破。他们把政治品德作为干部调整的首要标准，提拔一名正处级干部，调任一名科级干部，把具有专业能力、专业素养、专业精神的六名干部调整到重要岗位，在县区选调两名同志充实到交通干部队伍、考录3名公务员，结束了交通20年不进大学生的历史。

18个月来，鹤岗市交通运输局党建工作上取得了新突破。选举产生了新一届机关党委，调整优化了基层党组织，建成了功能齐全的党建活动室，开展丰富多彩的主题党日活动，观看红色电影，参观红色教育基地在这个局成为常态化。党员的党性观念、规范意识、纪律意识、表率作用得到明显提升，在全局牢固树立了党建“第一”的意识。

今年6月19日，鹤岗市委书记张恩亮到这个局调研基层党建工作时，给予了充分的肯

定。10月12日，市直机关50余名党务干部到这个局学习、参观、交流党务工作，这个局党建工作彻底改变原来的虚化弱化的状态，变为全市的先进典型。局党组书记、局长鞠大新在全市主题教育工作会议上第一个向市委作汇报。在党建工作的引领下，这个局各项工作争先创优。11月5日，在市委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育推进会议上，鞠大新代表这个局全体干部职工作了典型经验交流。11月14日、15日，17市委组织三场“不忘初心、牢记使命”先进典型教育巡回报告会，鹤岗市交通运输局作为全市唯一一个先进集体向全市人民作汇报。

厅长于飞和厅党组班子高度评价鹤岗市交通运输局一年多的工作，在今年省厅《情况通报》上作出批示，号召全省交通系统向鹤岗市交通运输局学习。张恩亮和鹤岗市委副书记、市长王秋实也分别作出重要批示，对该局一年多来的工作给予充分肯定，对交通今后的工作提出明确要求。

“日月不肯迟，四时相催迫。”鹤岗交通人知道，梦想不会自动成真，奋斗是其桥梁；目标不会自动抵达，奔跑才有远方。鹤岗交通人懂得，要做新时代的追梦人、筑梦者，就必须“不驰于空想、不骛于虚声”。成绩只属于过去，鹤岗交通人依然在奋斗的路上，会继续以自加压力、永争第一的精神，用奔跑的速度、燃烧的热情，干在实处，走在前列。会找准支点、单项撬动，全面突破，整体提升，在打造为民交通、服务经济社会发展大局上作出新的更大的贡献。

## 省公路事业发展中心 认真部署冬季普通公路除雪保通工作

本报讯(通讯员 马 猛)11月18日，省公路事业发展中心召开了关于做好全省普通公路除雪保通工作专题会议，机关办公室、养护处、农村处等相关处室的负责同志参加，会议由副主任张利福主持，会上主要传达了厅长于飞关于做好二级响应重要指示和省厅印发《关于防范暴雪保障运输安全的紧急通知》精神，就做好普通公路除雪保通工作提出明确要求。

一是认真落实应急响应各项准备工作。各单位、各部门要严格按照上级文件精神，做到充分准备，严格值班值守制度，落实领导24小时带班重点岗位人员值班制度。针对近期将降大到暴雪情况，切实加强安全生产管理，加强道路巡查和积雪清理，完善应急预案和做好人员物资准备工作。要加强与当地气象部门沟通，及时掌握并发布气象信息，全力做好道路雪阻应对准备，迅速启动二级应急响应。

二是加强对除雪保通工作的组织领导。要突出重点，始终盯紧普通公路冬季除雪保通工作不放松，要以雪为令，加大道路除雪保通力度，特别要做好急弯陡坡、长陡下坡等危险路段除雪防滑工作，努力为车辆安全运营创造良好环境。遇有强降雪等极端天气，普通公路管理机构要联合公安交警部门采取有效措施，积极应对，人力物力等各项准备工作要做到充分，一旦有情况，能够及时拉得出、用得上，确保广大人民群众出行公路安全畅通。

三是加强信息收集和报送工作。为确保信息更加快速便捷传递，更好利用现代通信手段，省中心建立由主要领导、各处室负责人、直属单位负责人、各市(地)公路处长参加的全省普通公路应急保障工作组，确保信息畅通。同时要求各单位、各部门在规定时间内准确、完整地向上级管理部门和相关部门报告突发事件和事故信息。事故发生后，要迅速上报情况，在1小时内向主管部门做到详报，严禁出现迟报、漏报、谎报、瞒报。

责任编辑 王梅娜 邮箱 hljjt1b@163.com

“奋进新时代 交通要先行”鹤岗篇详见二、三、四版





启幕

问政破题 困境突围

——鹤岗市交通运输局调研问政篇



“最美龙江361边防公路”——鹤岗镇名公路

这是一场新思想的破冰之举,更是一场新思维的蜕变突围。2018年,对于鹤岗交通人来说,注定是一个头脑风暴之年。新一届市交通局领导班子以锐意进取、舍我其谁的责任担当,抓住问题症结,从全局干部职工思想层面破题,以新时期鹤岗交通精神为引领,迅速点燃了交通版的“速度与激情”,改变了交通历史现状,推动交通工作实现全面的高质量发展。

一场思想大解放

习近平总书记说:“无论何困难之因,还是求振兴之道,都要从思想、思路层面破题。”2018年5月29日,鹤岗市交通运输局党组书记、局长闾大新上任后,新一届党组班子以此为着力点,提出了“守正创新、唯实求真、匠心明德、追求卓越”的新时期鹤岗交通精神,并将其作为引领全局今后一个时期各项工作的行动指南。

“没有调查就没有发言权”。在接下来的日子里,闾大新带头践行以“唯实求真”的交通精神,下基层进科室,17天的时间里,在所属7个基层单位、4个工程项目建设指挥部、15个机关科室和1个行业管理单位(公交公司)进行调研,一地对一地与负责人面对面,点对点地与普通员工谈话谈心,直面问题核心,大兴调研之风,并将倡导的新时期鹤岗交通精神向春天的种子一样播向每一个角落,每一个基层单位和每一名职工的心田,让全体职工全面了解新一届党组对今后一个时期工作的总基调和迅速改变全局干部职工精神面貌的信心和决心。

17天的调研,闾大新发现了8个方面突出问题。即工程项目不闭合、公路养护规模偏小、行业管理乱象频生、部门管理无章可循、党建工作虚化弱化、人员素质庸懒散拖、历史问题久拖不决、违法违纪问题频出。在召开的调研工作总结会上,闾大新严肃地指出:“从机关到基层,已经明确的事情往往不能在第一时间去落实,习惯于过去的工作模式和状态,精神上麻木、状态上慵懒、工作上推脱,执行上敷衍……”

于是,开展一场思想解放活动,在新一届党组中开始“酝酿发酵”。“报告,本次开会客运站应到23人实到23人”“报告,本次开会路政处应到74人,实到73人,请假1人”……2018年8月16日,参会各部门负责人独特的到会“签到”方式,让人耳目一新。一场严肃而热烈的“正风肃纪,知规守矩”专项整治活动动员会在全市交通系统召开。而会议开始前播放的一组组纪检监察部门暗访拍摄的短现场片,着实在座各位相关单位领导和有关人员红了脸、出了汗。部分干部职工上班迟到、早退、窜岗溜号、上网聊天、购物、玩游戏、玩手机等作风散漫的现场实录,深深地在与会干部职工心中留下了烙印。

干部职工的思想受到了前所未有的冲击、碰撞…… 顽疾出重拳,沉疴下猛药,“专项整治活动着重在提高素质上狠下功夫,在找准问题上狠下功夫,在建立机制上狠下功夫”,在“正风肃纪,知规守矩”专项整治活动动员会上,闾大新语气诚恳而坚定。

取消441台特权车,向顽疾开战,让一直以来途经鹤岗市北疆收费站、名山收费站的特权车、人情车在鹤岗成为历史,市委书记张恩亮、市长王秋实对交通局“刀刃”向内,治理作风顽疾和特权思想的举措给予充分肯定;与公安部门联合执法,专项治理超限超载,打击“黑车”等“警路联动”协作机制,成了这次“正风肃纪,知规守矩”专项整治活动最生动的注脚。这场由上至下的“思想大解放”,既霹雳风行又切中要害,让干部职工犹如醍醐灌顶,精神为之一振。

一场思路大转变

思想决定高度,思路决定出路。经过新时期鹤岗交通精神思想引领和党风廉政的“思想大扫除”行动,交通干部职工思想境界得到了进一步提升,可固有的工作思维模式还没有被打破。在过去交通人工作思路里,重事务轻党建,重技术轻管理,重事务轻思想,重结果轻过程,更有甚者不尊重理念、文化等软实力,结果导致了党建工作虚化弱化,信访、安全问题频出。而这一切,正是交通人的精气神儿,是否能被长期提振的关键。

如何让每支队伍都能像(亮剑)里的李云龙队伍,拉出一个个“生龙活虎”成了新一届党组班子夙兴夜寐的命题。从理念入手,用党建的正气之魂,重塑交通人的大团结、大格局、大奉献、大担当,这是新一届党组交给交通人思路大转变开的一剂良方。

于是鹤岗交通历史上第一个全局党建述职评议会议、安全会议、信访工作等工作会议相继召开。坚持问题导向,以坚定的信心、坚决的态度、有效的措施,议而决,决而落,落而实,在全局上下初步形成了抓党建、抓安全、抓信访、抓管理就是当前最重要工作的共识。

新一届党组班子根据交通工作现状,系统地提出了“五个四”工作理念,让交通干部职工日常工作有了可操作的标准。即坚持“四不”理念(不允许各级领导干部插手工程招投标,不允许历史遗留问题久拖不决;不允许各级领导干部不关心干部成长进步和职工切身利益;不允许任何人做出有损交通形象的事情)。树立“四增”意识(树立增强争先创优意识,树立增强正气意识,树立增强法律意识,树立增强自律意识)。牢记“四个”原则(工程项目不求新建,但求所在;全案规划,积极争取;配套项目,冷静决策;在建项目,顺利闭合)。做到“四个”负责(对自身负责;对分管工作职责负责;对分管领域党员干部负责;对交通事业未来发展负责)。坚决不做“四不”明白的人(即电话接不明白、文件看不明白、领导说话听不明白、列表打格做不明白)。

与此同时,新一届党组又陆续开展了一系列的党建活动,切实把交通人的心思和精力凝聚到全面提升交通工作质量上,凝聚到加速鹤岗高质量转型发展上来。

一场行动大突围

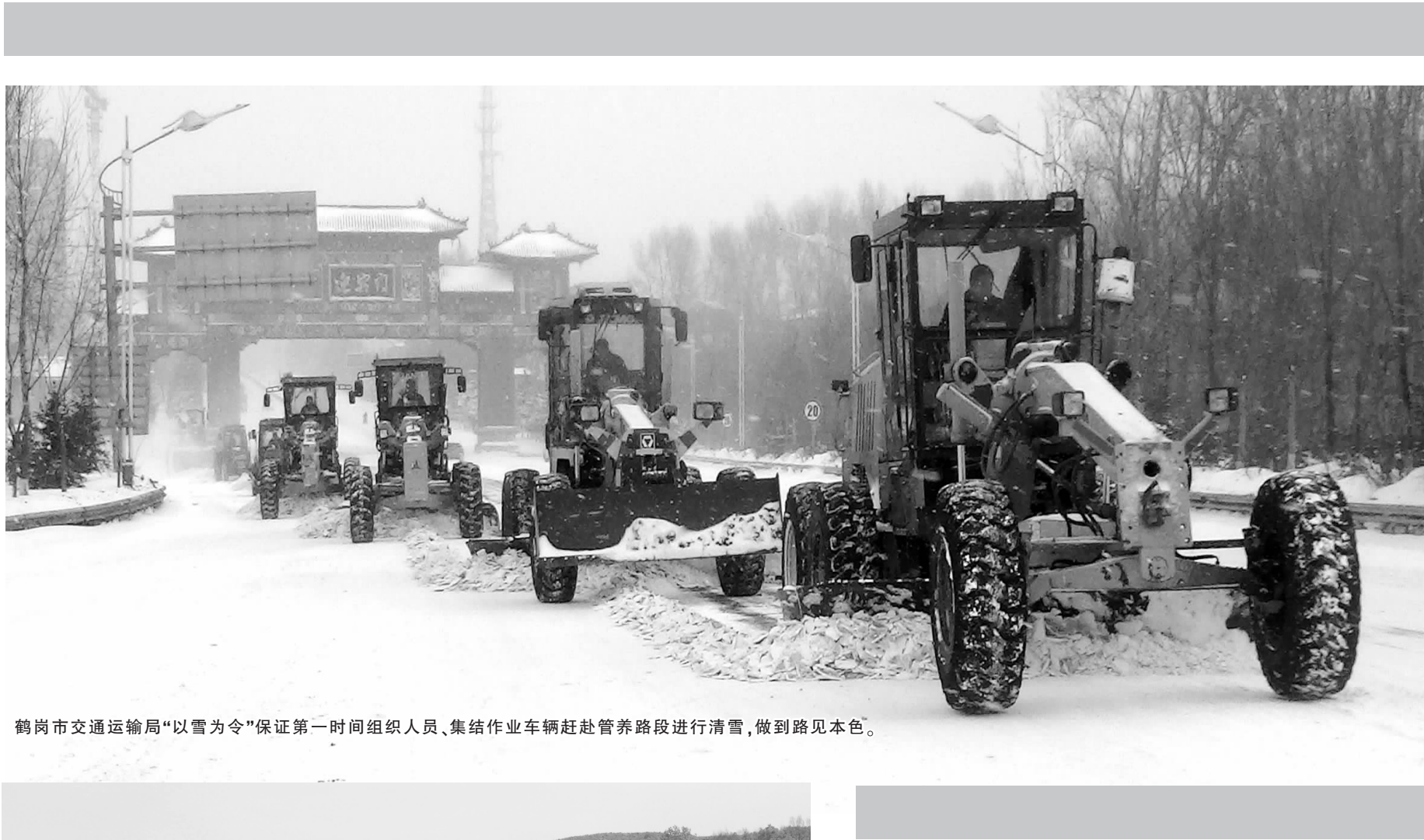
思想上的大解放,思路上的大转变,才会带来行动上的大突围。“五个四”工作理念,在工作中发挥的作用已经显现出来,交通战线一支支铁军队伍正在加快形成并迅速生成强大的战斗力。

于是人们看到,一支支铁军在:在绥化公路全线融建;鹤岗市地标性建筑第一座互通式立交桥复兴桥冲种困境,一桥飞架,沟壑变坦途;桶子沟项目、细柳河项目、鹤伊公路老架桥、鹤伊路等9个公路PPP工程项目,在公路PPP团队实施过程中实现了科技手段促施工质量与进度双赢;困境中的环宇集团自力更生,负重奋进,转变改制,走出困境……

在即将过去的2019年,市交通运输局在新一届党组班子的带领下,正以初生牛犊不怕虎的劲头和勇于创新、勇于担当的责任与使命,以“五个四”工作理念为操作守则,迅速点燃了交通人的干事创业的激情,一部精彩的交通版的“速度与激情”正在鹤岗高质量转型发展的这条“赛道”上上演着。人们有理由相信,鹤岗交通还将“佳作”不断,越来越精彩!



“两桥一桥”——鹤伊公路改扩建项目施工中



鹤岗市交通运输局以雪为令第一时间组织人员,集结作业车辆赶赴管养路段进行清雪,做到路见本色。



鹤岗市委书记张恩亮就梨花谷内外道路与市交通运输局党组书记、局长闾大新进行了细致的规划。



29路旅游专线



党建活动室



包铁岭

实干

栉风沐雨方得春华秋实

——鹤岗市交通运输局夯实基础篇

增线调线合理规划 织密百姓出行公交网

曾几何时,鹤岗市只有为数不多的公交线路,公交车只在主干路上跑,站点与站点之间相距较远,市民乘车很不方便。局主要领导经过多次实地调研和精心谋划,联合市公交公司等相关部门克服重重困难,开辟旅游公交线路,解决公交发展、百姓出行的“肠梗阻”。如今,鹤岗市交通局对城市公交网络做出了合理规划,市公交公司不断调整优化公交线路和运营班次,精心下了3步棋,让市民出行不再犯难。一是扫除黑恶,铲除线霸。鹤岗城市公交线路有82条是个体挂靠车辆,这部分车主经常采取群访、闹访,阻碍公交车辆通行等形式,群众投诉公交线路正常开通,导致鹤岗市5年没有调整和新开公交线路。为彻底解决这一问题,市交通運輸局积极配合公安部门将8年来长期盘踞在公交线路的诈立霸恶势力彻底铲除,让企业健康发展,还鹤岗公交车一片“蓝天净土”。二是增加环保车辆,优化环境。如今,鹤岗市有31条公交线路,459辆公交车,其中新能源车361辆,占比82%,新班子组建以来,购置新能源车144辆,82辆个体挂靠车已回购68辆,占比83%。三是增线调线,消除淤堵。先后调整和开辟10条公交线路,结束了鹤岗市5年没有开通公交线路的历史。

尤其值得一提的是鹤岗市交通局为推动旅游事业发展,以方便百姓就近欣赏美景为切入点,于今年8月开通了全长100公里全市最长最美的旅游公交线路,并采取增设公交站等切实有效的措施,打出了一套改善出行条件的组合拳,带动了“一经济”的发展。这条公交线路,现已成为拉动沿线旅游经济发展的“金色专线”。开通一个多月以来,不但给百姓出行带来便利,还带动了沿途的集市、民宿甚至房价。与此同时,鹤岗市交通局对通往宝泉岭、罗北、名山方向的“两个收费站”还实施了节假日减免过路费优惠政策。交通便民的一系列措施一下子打通了制约鹤岗市山方向旅游发展的“瓶颈”,快速、便捷、低成本旅游出行环境,一下子点燃了市民出游的热情。据了解,天气晴朗的日子,乘坐旅游专线去名山的游客一天能达到6000余人,去宝泉岭的游客一天能达到4000余人,“十一”长假最多一天达8000余人,车队最多一天能达到90班次。每一次公交线路的调整、开通,鹤岗百姓都像过年一样高兴。有的社区还自发地组织秧歌队,搭建了彩虹门,有的还给公路沿线送来了锦旗。百姓出行最后一公里,是鹤岗市委、市政府领导牵挂的距离,打通这最后一公里,是交通运输局党组一班人践行新时期鹤岗交通精神,服务百姓出行的真实写照。“一次公里”零距离,拉近的却是党和人民群众心与心的距离,温暖的是普通百姓的心。

今年10月1日,国家“十三五”交通扶贫重点项目、省财政百大项目绥化公路改扩建工程,实现主体完工全线通车。这条公路全长88.9公里,是我国最北端东西大通道的丹阿公路的关键段落,也是鹤岗市区域路网及外联通道的骨干骨架。作为“解美331边防路”一部分,这个项目是今年全省以地为主为主体的规模最大的公路建设项目,也是鹤岗市有史以来规模最大的交通基础设施项目,更是鹤岗市交通局力打“解美龙

完善公路基础设施建设 让发展之路更畅通

俗话说:“要想富,先修路。”在过去一年半的时间里,鹤岗

市交通战线捷报频传,交通基础设施建设步伐加快,实现了跨越式发展。一桥飞架,第一座互通式立交桥复兴桥拔地而起;曲径通幽,鹤立湖景区旅游公路850米延长线顺利完工;排除万难,省百大项目绥化公路改扩建工程实现全线通车……新一届鹤岗市交通运输局领导班子以“守正创新、唯实求真、匠心明德、追求卓越”的新时期鹤岗交通精神为指引,遵循“五个四”工作理念,在一年半的时间里,重点实施公路建设项目13个,建设里程197.2公里,完成投资28亿元,带动社会总投资84亿元,创造国民生产总值11亿元,为公路建筑业创造5.57万个劳动就业机会,同时对相关产业提供就业机会近13.9万个,在拉动鹤岗市经济发展的同时,保障了民生等方面释放了巨大的能量,更为鹤岗未来的发展奠定了坚实基础。

连续两年的“两路一桥”即,国防路、铁路西和复兴桥和鹤伊公路改扩建、城市北部森林旅游公路,迎宾桥主体工程完工通车,全面提升城市功能品位。国防路改扩建工程克服了边施工边通车的不利影响,主体工程去年10月初全线完工通车。铁路西路克服了工期紧、任务重的实际困难,采取机群作业、快速成型措施,仅用40天就完工通车。复兴桥作为全市集交通、交通为一体的地标性建筑,于2018年10月3日主体工程完工通车,彻底解决了南山道口公路铁路平行的瓶颈,改善了区域交通环境。今年的“两路一桥”项目,克服了连续三个月持续降雨的恶劣施工条件。项目建设资金迟迟不能到位,地下管线交叉作业环境复杂,施工工作面边施工边通车,没有绕行通道等重重困难,今年11月4日完工通车,使沿线分散的旅游客流得以串联起来,成为百姓出行带来极大的便利,大大缩短了市民到达鹤立湖、五号水库、梨花谷等近郊景区游玩的时间,近观美景就是百姓的“后花园”,说去就去,再无阻碍,与此同时,与省龙源股份公司以PPP模式合作的14个项目,总投资3.03亿元,现已开工建设9个项目,完工通车7个项目。这些PPP公路项目的实施,有效提高了投资效率和质量,在降低建造成本,避免短期投资浪费,弥补鹤岗市公共财政不足方面发挥了重要作用。

今年10月1日,国家“十三五”交通扶贫重点项目、省财政百大项目绥化公路改扩建工程,实现主体完工全线通车。这条公路全长88.9公里,是我国最北端东西大通道的丹阿公路的关键段落,也是鹤岗市区域路网及外联通道的骨干骨架。作为“解美331边防路”一部分,这个项目是今年全省以地为主为主体的规模最大的公路建设项目,也是鹤岗市有史以来规模最大的交通基础设施项目,更是鹤岗市交通局力打“解美龙

三分靠建,七分靠养,路修好了,养护跟不上,新一届鹤岗市交通运输局党组深知这个道理,以等不起、慢不得、苦不、实干、创新干的精神状态,坚持问题导向,自我加压,在学先进中寻找差距,在补短板中促进提升。针对鹤岗公路养护规模偏小、养护资金缺口较大、养护人员数量偏少、养护设备严重不足,农村公路长达8年养护经费未落实,互相推诿,无人管养等问题,局党组书记、局长闾大新带领相关人员,利用7天时间跨越辽宁、山东、湖南、江西4个省,行程近万公里考察学习先进地区国道省道绿化美化、公路养护先进设备和附属设施管护等先进经验。通过对先进地区公路养护工作先进经验的学习,这个局便积极借鉴农村公路养护规范化、在省交通厅的大力支持下,将鹤伊公路15公里养护权交由鹤岗养护,解决了鹤岗公路养护规模偏小的问题。投入750万元,购买17台专业养护机械设备,增加84.6万元养护经费,招聘40名养护工人充实到保洁队伍。养护路由原来的每800米路段1名养路工人变为现在每230米路段一名养路工人,在鹤伊公路、鹤名公路建成2处“交通养路人之家”,不仅提升了养路工人的幸福指数,而且提高了公路养护工作效率和质量,更重要的是把鹤岗境内打造成“畅洁绿美安”的道路通行环境夯实了基础。

据了解,这个局一年半以来,累计投入资金7519万元,完成大中修工程3项共14.7公里,投入绿化资金315万元,对46公里管养路段进行绿化,投入92万元,完善公路配套设施,设置警示标志37处,路标路牌159块,切实提高了公路路路综合

通行能力和服务水平,有效支撑了鹤岗高质量转型发展对公路提供良好通行服务的需求。

除此之外,这个局在承担省市交付的重大事关民生的基础工作上,做到了件件有回音。如在ETC推广过程中,作为市ETC推广工作领导小组办公室的鹤岗市交通运输局,充分发扬求真务实精神,自全省ETC推广安装工作13周以来,共推广发行速度屡创新高,取得了在全省单周排名9个第一,累计排名始终第一佳绩。10月15日,在副市长王秋实主持召开的全省ETC推广大会动员电视电话会议上,鹤岗市作为全省ETC推广发行七个典型单位之一,由交通运输局党组书记、局长闾大新在会上作了典型发言,省交通运输厅厅长王飞就此项工作,在对鹤伊ETC推广工作给予了肯定与鞭策。

扫除“黑恶”为筑牢基础保驾护航

要想筑牢基础,必须有良好的发展环境。新一届鹤岗市交通运输局党组深知这个道理,以等不起、慢不得、苦不、实干、创新干的精神状态,坚持问题导向,自我加压,在学先进中寻找差距,在补短板中促进提升。针对鹤岗公路养护规模偏小、养护资金缺口较大、养护人员数量偏少、养护设备严重不足,农村公路长达8年养护经费未落实,互相推诿,无人管养等问题,局党组书记、局长闾大新带领相关人员,利用7天时间跨越辽宁、山东、湖南、江西4个省,行程近万公里考察学习先进地区国道省道绿化美化、公路养护先进设备和附属设施管护等先进经验。通过对先进地区公路养护工作先进经验的学习,这个局便积极借鉴农村公路养护规范化、在省交通厅的大力支持下,将鹤伊公路15公里养护权交由鹤岗养护,解决了鹤岗公路养护规模偏小的问题。投入750万元,购买17台专业养护机械设备,增加84.6万元养护经费,招聘40名养护工人充实到保洁队伍。养护路由原来的每800米路段1名养路工人变为现在每230米路段一名养路工人,在鹤伊公路、鹤名公路建成2处“交通养路人之家”,不仅提升了养路工人的幸福指数,而且提高了公路养护工作效率和质量,更重要的是把鹤岗境内打造成“畅洁绿美安”的道路通行环境夯实了基础。

据了解,这个局一年半以来,累计投入资金7519万元,完成大中修工程3项共14.7公里,投入绿化资金315万元,对46公里管养路段进行绿化,投入92万元,完善公路配套设施,设置警示标志37处,路标路牌159块,切实提高了公路路路综合





创新

# 打破常规争创一流

## ——鹤岗市交通运输局主动担当作为篇

“明者因时而变,知者随事而制。”习近平总书记指出:“‘苟日新,日日新,又日新。’在创新问题上,领导干部应当把握创新的形式、途径和方法。”鹤岗市交通运输局新一届党组,锐意进取,创新思维,在工作中打破常规,以强烈的“问题”意识,抓住关键问题深入研究思考,着力推动解决交通发展过程中所面临的一系列突出矛盾,突破自身发展瓶颈,开创交通工作新局面。

### 组建交通集团 奏响国企改制最强音

2018年6月7日,鹤岗市交通运输局新一届党组首次调研就来到交通集团前身——环宇公司。当时的环宇公司资产、债务、人员等历史遗留问题较多,拖欠职工工资、养老保险、住房公积金、取暖费等数额大,时间长,职工队伍思想不稳定。新一届党组班子不回避问题,敢于直面矛盾,为改变公司现状,坚持不让一名职工没活干的理念,鹤岗市交通运输局党组书记、局长鞠大新当即决定倾全局之力支持环宇公司。经过局党组的精心谋划,决定从工程建设、公路养护、检测升级三大业务板块上,扩大经营范围,以解公司发展燃眉之急。一年来,公司经济效益有了提高,先后为干部职工补发了工资,补缴了200多万元养老保险金,这让一直处于低谷中的公司全体干部看到了发展的希望。

当鞠大新第二次带队到环宇公司设备基地调研时,发现举全局之力支持的环宇公司管理仍然混乱、粗放,一些人缺乏荣辱感、当主人的意识,思想还停留在“等、靠、要”的层面。局党组深刻地认识到,要想扭转环宇公司现状,必须从思想上“挖穷根”,从体制机制上进行大刀阔斧的改革。鞠大新作出决定,立即进行清产核资,把“家底铲出来”;必须换脑筋,改变经营模式;坚决树正气、压邪气;树立干部职工爱集体、爱岗位的观念,全力激活干部职工干事创业的积极性。

思路决定出路,观念决定发展。新一届党组主动求变,勇于淬变,一场交通系统内的重大改革孕育而生,鹤岗交通集团就此“破茧而出”——“汽车运输检测、公路建设、资源开发、公路养护、工程管理”五大板块,实现了多条腿走路,多板块经营,形成以集团多元化经营模式为一体,运用现代化、制度化的运营管理模式,最大程度发挥现有设备、资源、人力、技术的作用,最大限度地增加公司经济效益,在加快全省交通基础设施建设的大背景下,加强运营、管理、创新一体化建设,致力于全省现代综合交通运输发展的大平台,努力打造龙江一流具有市场竞争力的现代交通企业。

### 建设“四个家” 温暖交通一线从业人员的

鹤岗市交通运输局坚持把创新与民生工作联系起来。坚持问题导向,让“走流程”更精准。局党组班子成员深入劳动一线体验流程,组织养路工人、公交车司机、出租车司机、货车司机座谈征求意见,发现他们在工作生活中面临如厕难、就餐难、休息难、洗车难、维权难的“五难”问题。局党组坚持问题导向,把交通职工和群众最急最忧最盼的事情放在心上,直奔问题根源,开始全力建设“四个家”。

#### 镜头一:交通养路工人之家

8月1日,美丽的兴安桥畔,鹤大高速公路旁480平方米的黑龙江省首个“交通养路工人之家”建成并投入使用。8月18日,鹤名公路“交通养路工人之家”也建成投入使用。

鹤岗市交通运输局从1958年就有了养路工人,61年来,工人们上班都自己带饭,两个“养路工人之家”的建成,结束了养路工人61年以来风餐露宿没有“家”的历史。“家”中餐厅、宿舍等设施齐全,鹤名公路的“家”,还拥有4000多平方米的庭院。工作结束后,养路工人们可以回到“家”,养养花,种种菜,吃上热乎的饭菜,还可以冲个澡,在床上休息一会儿。养路工人吴华激动地说:“以前我们上班,夏天就在道边儿吃饭,冬天就在通勤车里休息,车上四下漏风,现在终于有了‘家’,环境这么好,我真是高兴啊!”

目前,鹤岗已陆续建成2个“养路工人之家”,待鹤伊公路建成第3个“养路工人之家”并投入使用后,鹤岗市东、南、西三处出城方向公路养护“家”的功能将会日趋完善。

#### 镜头二:交通公交车司机之家

10月18日,鹤岗市两处“交通公交车司机之家”正式建成投入使用。其中,位于一中1路车队的“交通公交车司机之家”面积约400平方米,位于陶瓷厂4路车队的“交通公交车司机之家”面积约100平方米。内部微波炉、饮水机、充电器、医药箱、多功能柜、乒乓球台、跑步机、图书报刊等生活、学习、运动用品应有尽有。焕然一新,为驾驶员提供了高标准、上档次的就餐、休息、休闲娱乐便利条件。

公交车司机王玉岩和侯长军都是乒乓球爱好者,他俩高兴地说,这里除了给司机提供了更加优越的就餐、休息环境外,还设置了乒乓球台、跑步机等,为他们提供了很好的健身机会,工作不再只有累,更多的是快乐。

#### 镜头三:交通出租车司机之家

11月8日,位于工农区青年音乐广场的“交通出租车司机之家”建成投入使用。“交通出租车司机之家”分为地上地下两层,地上面积400平方米,出租车司机可以就餐、如厕、休息。地下面积15000平方米,可以为司机们提供洗车、免费停车、换座垫套等一体化的综合服务。

出租车司机周生龙说:“我开出租已经24年了,没想到我们出租车能有自己的‘家’,能有这么好的环境,这么便宜的洗车、吃饭的地方,还能免费停车,真得感谢党的好政策。”

#### 镜头四:交通货车司机之家

11月18日,位于鹤岗市兴安区零公里道口南侧,建筑面积4190平方米的“交通货车司机之家”建成投入使用。“交通货车司机之家”比较“豪”,分上下六层,是集停车装卸、用餐住宿、健身娱乐、交规培训、三方保险、证照年审、车辆检验、维修保养、紧急救援、货运匹配、信息发布等功能于一体,打造物流运输、休闲娱乐一站式服务。随着“货车司机之家”的功能逐渐完善,市区内零散配货网点将得到深度整合,不仅能够有效降低物流成本,提高配送效率,还能实现规模经济效益,提升交通运输服务水平。更为重要的是通过实行货运车辆集中管理,从而达到“大车不进城”的目的,有效保障市区内道路交通安全顺畅,减少和杜绝对市区道路的损害。

“四个家”的建成,让困扰交通行业一线从业人员如厕难、就餐难、休息难、洗车难、维权难的“五难”问题彻底解决。这“四个家”,同时兼具基层党建联系点、法律援助站、户外劳动者驿站等综合功能。尤其鹤大高速公路养路工人之家、鹤名公路养路工人之家、地处市东、南两个重要出口,兼具公路服务区的社会功能,鹤名公路养路工人之家还填补了鹤岗市东出口无服务区的空白。

### 当一天“12328”接线员 擦亮交通最亮的服务窗口

2018年,鹤岗市交通运输局监督服务热线“12328”工单数量过多,特别是在节假日期间,对出租车的投诉量猛增,乘客对出租车拒载、违价、拼乘等违规行为深恶痛绝。据统计,2018年“12328”共受理出租车投诉工单5700多单,平均每月470多单,最多一天达到30多单。

如何为广大乘客提供一个安全、快捷、满意的出租车市场环境,是摆在交通部门面前一个复杂而紧迫的问题。2月18日,局主要领导亲自上阵,从早8时30分至晚10时,坚守在“12328”窗口当接线员,记录、了解、掌握、回答投诉人提出的每个问题。局党组其他班子成员及基层单位主要负责人,相关业务科室工作人员积极响应,加入“体验日”的队伍,当一日接线员。随着“体验日”的深入开展,使曾经工作流程滞后、环节复杂、部门之间扯皮、推诿,不接单等现象不复存在。现在,责任明确到具体岗位和责任人,办结时间也缩短(一个工单办结时间由平均13天左右,缩短到平均3天左右办结),投诉人合法权益得到了维护。

部门不再推诿扯皮,问题有人管只是解决了问题的表象,新一届领导班子透过表象看本质,抓住主要矛盾,采取具体措施,从根本上解决问题。

据统计,部分出租车司机乱收费、拼乘、绕道、拒载和服务态度差等问题,占12328窗口工单数量的90%以上。驾驶员综合素质参差不齐,工作环境差也是导致这些问题出现的原因。为达到标本兼治,从根本上解决问题,局党组从表入里,从点带面,上台阶、上水平,实现鹤岗市出租车市场管理质的飞跃。一是举办鹤岗首次出租车司机培训班,分四期对3000多名出租车司机进行培训,让每一名出租车司机都成为懂文明、有礼貌、爱家乡、有情怀的鹤岗形象名片。二是规范出租车基础设施。对出租车市场实行“十统一”模式。即:统一ETC、GPS、LED、顶灯、计价器、座垫套、驾驶员服装、服务标准、管理规范、培训教育。使“黑车”极易被辨认,使其没有“生存”的环境,自动退出非法运营的“舞台”。三是建设了“交通出租车司机之家”,解决出租车司机就餐难、如厕难、休息难、洗车难等后顾之忧。

相隔9个月后的鹤岗交通“12328”工单急剧下降的数据,就是最好的见证。据统计,2019年前三季度总计1350单,2018年同期是4230单,工单接单率同比下降近70%,从2018年的平均每天16单下降至2019年的平均每天5单,目前“12328”窗口每月在全省排名保持在前三名左右。

### 树立宣传牌 打造交通新形象

行驶在“醉美331边防路”——全省“百大项目”之一的绥化公路上,鹤岗市重要的西出口——鹤伊公路38公里处,在风景优美的南出口——鹤大高速(红太阳加油站)“交通林”景观带上,一排排井然有序的“交通强国、扶贫攻坚、扫黑除恶、主题教育”的擎天柱宣传标语映入眼帘。

作为公路建、管、养职能部门,曾经公路两侧却没有一块属于自己的宣传牌,针对这一“怪象”,鞠大新反复实地踏查,多次调查研究,下定决心打破常规,明确提出了宣传牌建设的“三步”理念。第一步是“建”,对适合设立宣传牌而目前空置的地段,要立即建设;第二步是“收”,对目前已有宣传牌的地段,如其设立没有审批手续,不合规规定,要采取措施早日收回;第三步是“购”,对有审批手续已经设立的广告牌,因管理不善,影响市容、市貌,要与所有者协商解决。

在“三步”理念指引下,这个局跳出思维定式,谋求新的发展,利用了百余天的时间,在全市建设了26块高空宣传牌,彻底结束了鹤岗市交通运输局20多年没有属于自己宣传牌的历史。鞠大新指出,广告要发挥三个作用,一是创造收益的作用。要跳出交通发展交通,在法定权限内,让交通的每一份资产都创造出效益,把资产盘活,才能把路走的更远;二是服务大局的作用。要跳出交通服务鹤岗,站在讲政治的高度,在重要路段分界点,设立显著标识;三是起到良好社会宣传的作用。要跳出交通服务社会,要整齐划一统一制作,每一个宣传标语都要突出引领鹤岗经济社会发展,把每一个宣传牌,打造成展示城市形象的标识。

“争一流,站排头”,是鹤岗市交通运输局党组提出的工作目标。鞠大新表示,在交通平凡的工作中,要有“故事”和“传奇”,不要立志做“大官”,而要立志做“大事”。要认真践行习近平总书记提出的“初心”和“使命”,主动作为,精准发力,善作善成。以更加优质、便捷、高效的服务,让鹤岗这座北国边城在全体交通人的奋斗中越来越美好!



7月1日,鹤岗交通集团揭牌仪式。



养路工人们在“交通养路工人之家”内休闲娱乐。



9月初,鹤岗市交通运输局在出租车行业实行了“十统一”。



11月8日,“交通出租车司机之家”正式建成并投入使用。



交通林



10月19日、20日两天时间,鹤岗市交通运输局组织专家学者对全市3000余名出租车驾驶员开展培训。